

# Business Panel

1 • 2026





Lippo Suominen on OP Pohjolan päästrategi

OP Länsirannikko  
Västkusten



## Suomi taas maailman laineilla

Jos Suomessa on tehty viime vuosikymmeninä huonoja talouspäätöksiä, niin ei meillä ole ollut liiemmästi tuuriakaan. Tähän vuoteen lähdettiin odotuksissa, että talouskasvu alkaa viimein kiihtyä, kun viime vuosien vastatuulet ovat jäämässä taakse. Kasvuodotukset eivät olleet häikäiseviä, mutta talouden odotettiin palaavan selkeän kasvun polulle. Pohja talouden piristymiselle oli laaja-alaistumassa. Globaalin talouden odotettiin jatkuvan vakaalla tasolla, ja sen hyötyjen heijastuvan Suomeenkin. Teollisuus on ollut globaalisti taantumassa vuoden 2022 hintapiikin jälkeen, mutta se on selvästi piristymässä. Se heijastuu myös suomalaisiin yrityksiin. Esimerkiksi Saksan valtava infrastruktuuri-investointipaketti lisää kysyntää suomalaisille konepajayrityksille. Myös tekoälyinvestointien jättimäinen kasvu hyödyttää Suomea esimerkiksi uusien datakeskusten kautta.

Teollisuuden vaisuuden lisäksi Suomen talouskasvua on heikentänyt kuluttajien varovaisuus. Korkea työttömyys, valtiontalouden haasteet ja asuntojen hintojen lasku ovat johtaneet kulutuksen leikkaamiseen ja säästöjen kasvuun. Säästäminen ja varautuminen ovat sinällään hyviä asioita, mutta, jos kaikki leikkaavat kulutusta yhtä aikaa, talouden kehitys kärsii. Toisaalta säästämisasteen noustua ihmisillä on ostovoimaa, jos vain luottamus talouteen paranee.

## Iranin sota on ohi nopeasti – tai sitten ei

Valitettavasti viime aikojen tapahtumat Lähi-idässä Yhdysvaltain ja Israelin iskettyä Iraniin luovat tummia pilviä talousnäkymien ylle. Sodan myötä öljyn ja monen muun raaka-aineen hinnat ovat nousseet voimakkaasti ja epävarmuus taloudesta on kasvanut. Kuitenkin jos tulitauko saavutetaan, ja öljy alkaa jälleen virrata, jäävät vahingot niin maailman kuin Suomenkin taloudelle vähäisiksi. Talouskasvusta leikataan tällöin vain joitain desimaaleja pois. Tähän skenaarion luottavat myös rahoitusmarkkinat, joilla osakkeiden lasku on jäänyt vähäiseksi.

Onko tulitaukoon sitten edellytyksiä? Yhdysvalloissa presidentti Trump on jo ilmoittanut haluavansa lopettaa sodan, koska ”kaikki tavoitteet on saavutettu”. Nyt tilanne on yhä enemmän Iranin käsissä. Vallan säilyminen vanhalla hallinnolla ja ulkoinen paine voivat ajaa Iraninkin sopimukseen nopeastikin. Tässä perusskenaariossa OP ennustaa Suomen talouskasvun olevan noin prosentin luokkaa tänä vuonna.

Huonomminkin voi käydä. Kriisin pitkittyminen ja voimakas raaka-aineiden hintojen nousu voisivat pahimmillaan ajaa globaalin talouden taantumaa. Tällöin myös Suomen orastava kasvu hyytyisi.

Riskejä siis riittää tänäkin vuonna. Kohtuullisen kasvun perusskenaariota uhkaa sodan pitkittyminen. Sodan etenemistä on vaikea ennakoida, kuten viime viikkoina on jälleen nähty. Kannattaa kuitenkin muistaa, että sodan jatkuminen ei ole kenenkään etu, joten nopeakin ratkaisu on mahdollinen. Niin kuin usein ennenkin geopolittisissa kriiseissä on nähty.

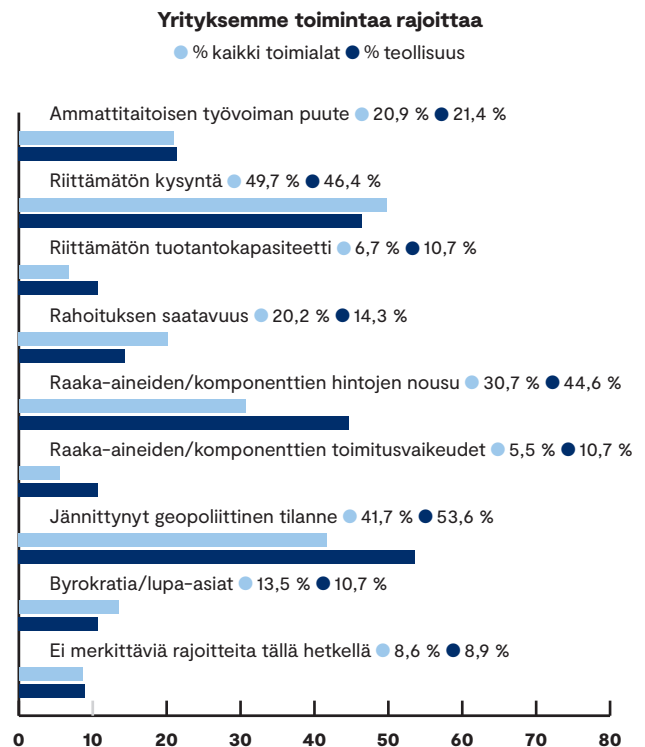
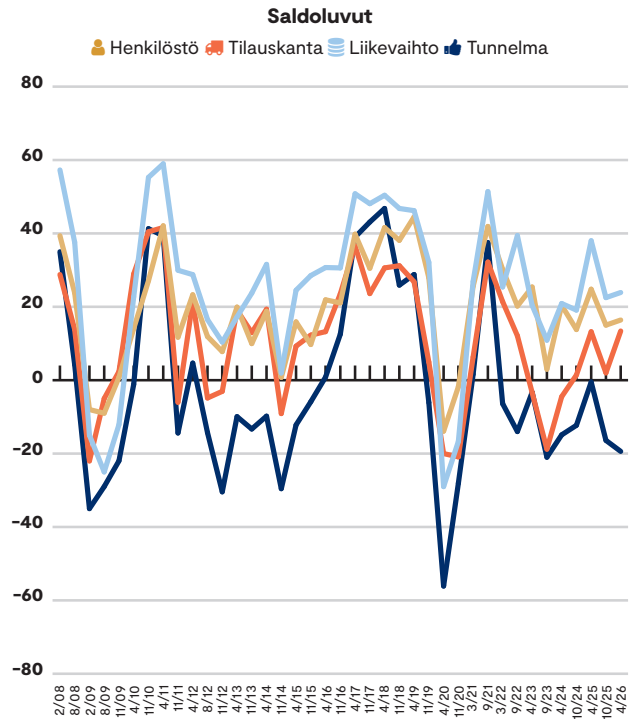
# Yritysten tilanne vaisu – tilauskannoissa valonpilkahduksia

Yritysten arviot suhdannetilanteesta jäivät vaisuksi. Näyttää kuitenkin siltä, että epävarmuuteen on jossain määrin jo sopeuduttu. Liikevaihto-odotukset ja henkilöstönäkymät ovat pysyneet viime syksyn tasolla. Tilauskannat ovat vahvistuneet selvästi. Tunnelma on kuitenkin mollivoittainen. Nämä käyvät ilmi Pohjanmaan kauppakamarin jäsenyrityksilleen huhtikuun alussa tekemästä Business Panel -suhdannebarometristä.

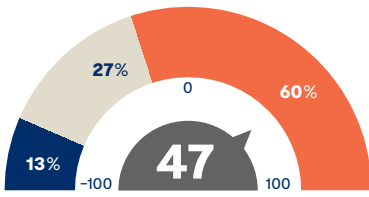
Yritysten toimintaa rajoittaa eniten heikko kysyntä-tilanne, joka on edellisestä mittauksesta vaikeutunut edelleen. Puolet vastaajista toteaa, että riittämätön kysyntä rajoittaa heidän toimintaansa tällä hetkellä. Muista huolista korostuu jännittynyt geopoliittinen tilanne, joka häiritsee erityisen paljon teollisuutta. Raaka-aineiden ja komponenttien hintojen nousu on muodostunut merkittäväksi esteeksi muutamassa kuukaudessa.

Vahvin saldoluku, 24, löytyy liikevaihto-odotuksista. Yrityksistä 79 prosenttia näkee liikevaihtonsa yltävän tänä vuonna vähintään viime vuoden tasolle. Myös kannattavuuden ennallaan pysymiseen tai paranemiseen uskoo 77 prosenttia vastaajista.

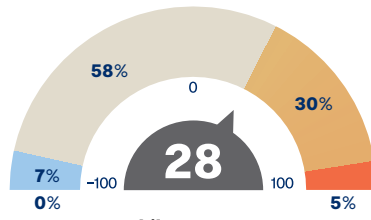
Tilauskannat ovat kehittyneet myönteisesti ja vuodentakaista paremmaksi tilauskantansa arvioi 36 prosenttia vastaajista ja huonommaksi 22 prosenttia. Tilauskannat verrattuna vastaavaan ajankohtaan vuotta aiemmin ovat kaikilla toimialoilla vahvistuneet syksystä.



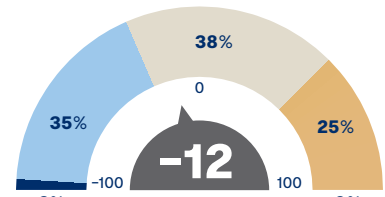
# Teollisuus



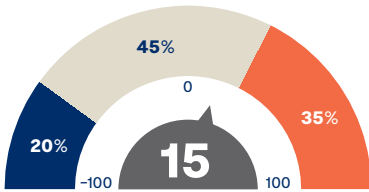
**Liikevaihto**  
● pienempi ● yhtä suuri ● suurempi



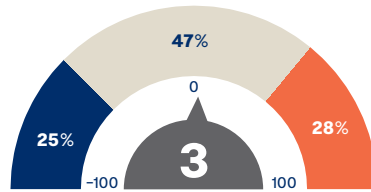
**Henkilöstön määrä**  
● vähentyy merkittävästi ● vähentyy hieman ● pysyy samana ● kasvaa hieman ● kasvaa merkittävästi



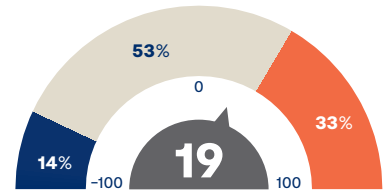
**Yleinen tunnelma**  
● erittäin pessimistinen ● pessimistinen ● normaali ● optimistinen ● erittäin optimistinen



**Tilaukset**  
● pienempi ● yhtä suuri ● suurempi

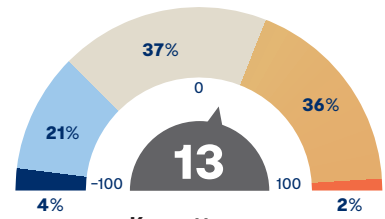


**Investoinnit**  
● pienempi ● yhtä suuri ● suurempi



**Vienti**  
● pienempi ● yhtä suuri ● suurempi

Teollisuuden suhdannenäkymä on toimialoista vahvin. Tunnelmaa lukuun ottamatta kaikki saldoluviut ovat positiivisia. Liikevaihto-odotukset ovat vahvat saldoluviun ollessa 47. Teollisuusyrityksistä peräti 87 prosenttia odottaa liikevaihtonsa yltävän vähintään viime vuoden tasolle. Myös kannattavuuden osalta teollisuudessa ollaan positiivisia: 75 prosenttia yrityksistä kertoo kannattavuutensa olevan yhtä hyvä tai parempi kuin viime vuonna. Vientiä harjoittavista teollisuusyrityksistä kolmannes uskoo viennin kasvavan tänä vuonna.



**Kannattavuus**  
● heikkenee paljon ● heikkenee ● pysyy ennallaan ● paranee ● paranee paljon

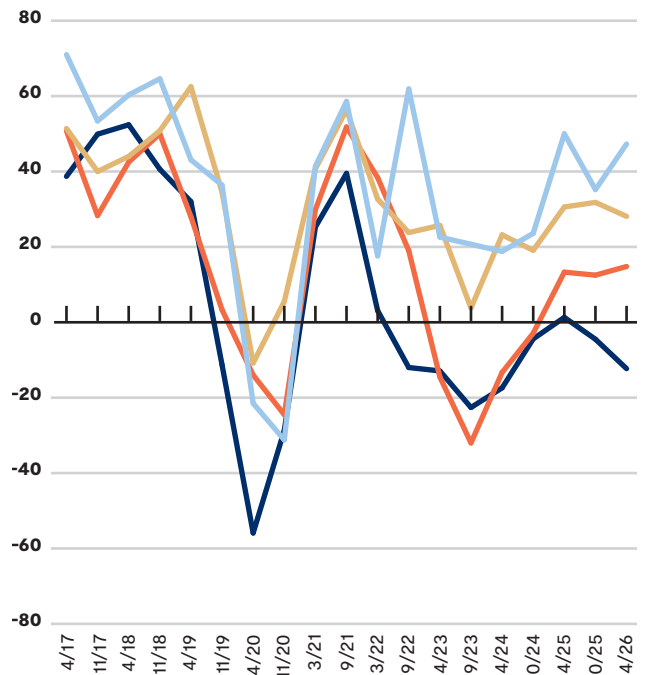
”Saamme liikevaihdon 10-kertaistettua viennissä vuoden sisällä, jos vain rahoitus ja vientitakaukset onnistuvat. Suomessa tämä tuntuu olevan uskomattoman vaikeaa. Tälle ongelmalle pitäisi ehdottomasti tehdä jotain.”

”Yleinen markkinatilanne laahaa, investoinnit eivät lähde liikkeelle.”

Rekrytointinäkömät ovat varsin hyvät, ja yrityksissä henkilöstön määrän nähdään jopa kasvavan. 35 prosenttia on rekrytoimassa lisää henkilöstöä seuraavan kuuden kuukauden kuluessa ja 58 prosenttia pitää henkilöstömääränsä nykyisellä tasolla.

Tilaukskannoissa on tapahtunut piristystä ja 35 prosenttia vastaajista kertoo tilauskirjojensa olevan viime kevättä tanakammat. Myös usko investointien toteutumiseen on edelleen vahvaa, sillä 75 prosenttia yrityksistä kertoo investoivansa yhtä paljon tai enemmän kuin viime vuonna. Silti joka neljäs jarruttelee investointien kanssa.

Suurimpana pullonkaulana on jännittänyt geopolitiinen tilanne, josta kärsii 54 prosenttia vastaajista. Merkittäviä haasteita asettavat myös riittämätön kysyntä sekä komponenttien ja raaka-aineiden hinnannousu. Ammatitaitoisen työvoiman puute sen sijaan rajoittaa vain viidennestä vastaajista.



**Saldoluviut**

● Henkilöstö ● Tilaukset ● Liikevaihto ● Tunnelma

# Rakentaminen

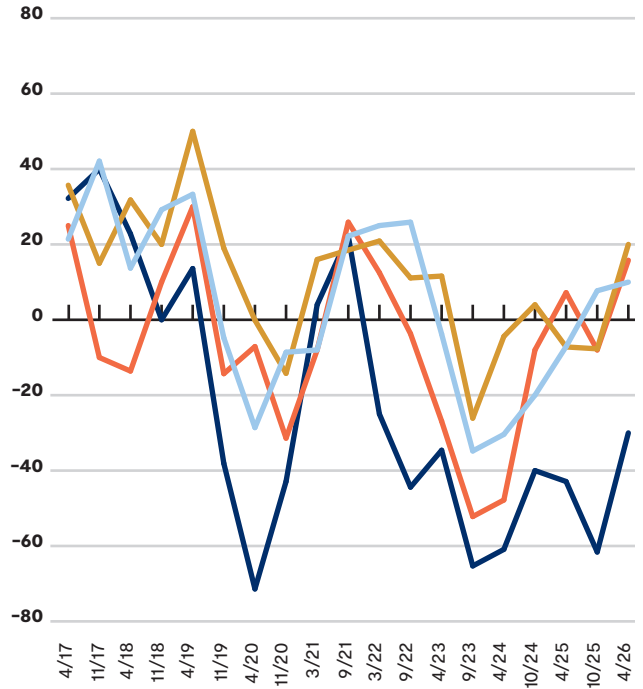
Rakennusallalla suhdanne on ottanut positiivisen pyrähdyskän, mutta käännteestä lienee vielä liian rohkeaa puhua. Joka tapauksessa kaikki indikaattorit ovat parantuneet viime mittauksesta ja muut paitsi tunnelman saldoluku ovat myös selvästi positiivisia. Tunnelmakin on noussut voimakkaasti, mutta heikko lähtötilanne ei anna armoa.

Liikevaihtoa kuvaava indikaattori on noussut aavistuksen syksystä. Niin liikevaihdon kuin henkilöstömäärän kasvua ennakoidaan alalla laajasti. Molempien osalta vastaajista 40 prosenttia odottaa kasvua tälle vuodelle.

Alaa haastaa erityisesti riittämätön kysyntä, josta kärsii 65 prosenttia vastaajista. Komponenttien ja raaka-aineiden hinnannoususta kantaa huolta 40 prosenttia vastaajista. Sen sijaan rahoituksen saatavuudessa on tapahtunut helpotusta: enää joka kymmenes vastaaja nostaa sen esiin.

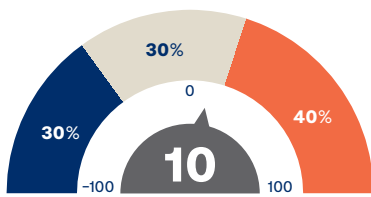
Tilaukanta on vahvistunut syksystä, ja 47 prosenttia vastaajista kertoo tilaukantaansa olevan vuodentakaista parempi. Positiivisesta kehityksestä huolimatta vastaajista edelleen lähes kolmannes kertoo tilaukantaansa heikenneen.

Alan kannattavuudessa nähdään myös merkittävää parannusta. Yksikään vastaaja ei arvele kannattavuuden heikkenevän merkittävästi ja 40 prosenttia uskoo sen paranevan.



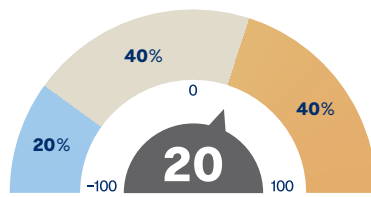
Saldoluvut  
 ■ Henkilöstö ■ Tilaukanta ■ Liikevaihto ■ Tunnelma

”Kysyntä on ollut tavallista pienempää jo pidemmän aikaa, mutta meille juuri ja juuri riittävää liiketoiminnan toteuttamiseen lähes normaalisti. Vuoden vaihteen molemmin puolin oli jonkinlainen pohjakosketus, mutta nyt keväällä kysyntä on alkanut piristyä.”



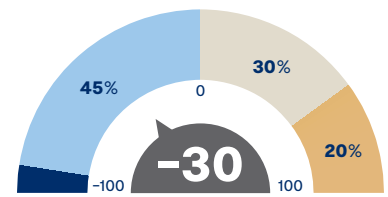
**Liikevaihto**

● pienempi ● yhtä suuri ● suurempi



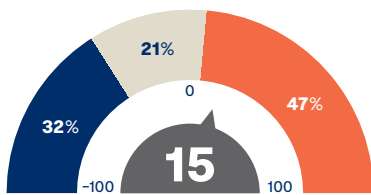
**Henkilöstön määrä**

● vähentyy merkittävästi ● vähentyy hieman ● pysyy samana ● kasvaa hieman ● kasvaa merkittävästi



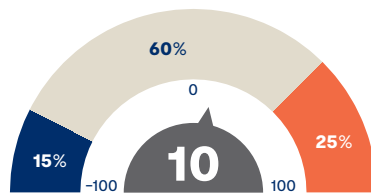
**Yleinen tunnelma**

● erittäin pessimistinen ● pessimistinen ● normaali ● optimistinen ● erittäin optimistinen



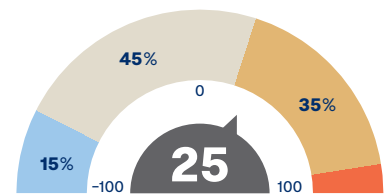
**Tilaukanta**

● pienempi ● yhtä suuri ● suurempi



**Investoinnit**

● pienempi ● yhtä suuri ● suurempi



**Kannattavuus**

● heikkenee paljon ● heikkenee ● pysyy ennallaan ● paranee ● paranee paljon

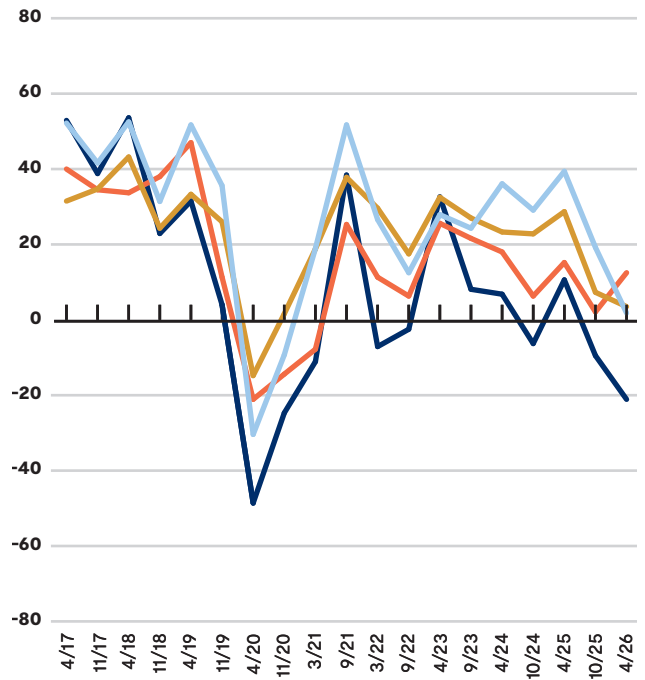
# Yksityiset palvelut

Palvelualan suhdanne on heikentynyt toimialoista eniten. Silti tunnelma on indikaattoreista ainoa, jossa saldo-luku on negatiivinen, -21. Vastaajista ei löydy ketään, jolla tunnelma olisi erittäin optimistinen.

”Hallituksen pitäisi oikeasti ryhtyä tarkastelemaan hallinnollista taakkaa. Uusia asioita tulee jatkuvasti, ilman että vanhoja poistuu samassa tahdissa. Uusien sääntöjen taustalla oleva ajatus voi olla hyvä, mutta vaikutus yrityksille on kasvavat kustannukset = heikompi kilpailukyky. Yksi esimerkkialue on se, mitä jotkut kutsuvat HR-helvetiksi.”

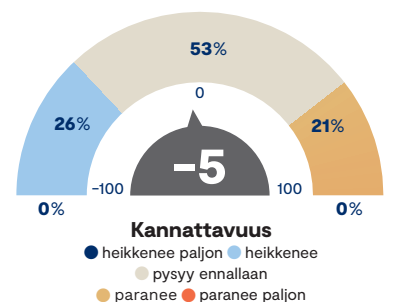
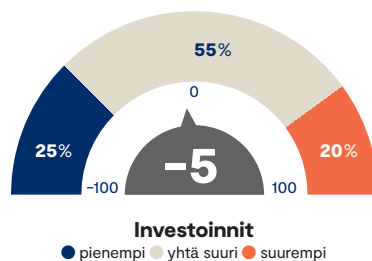
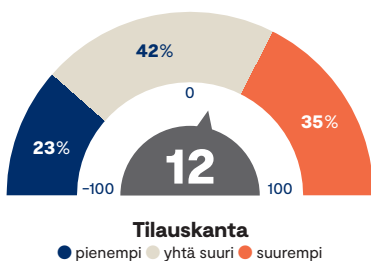
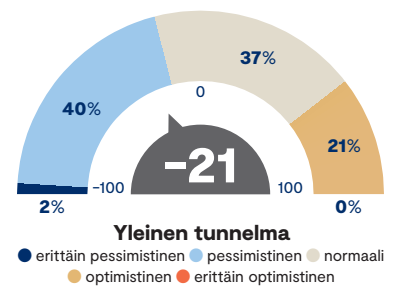
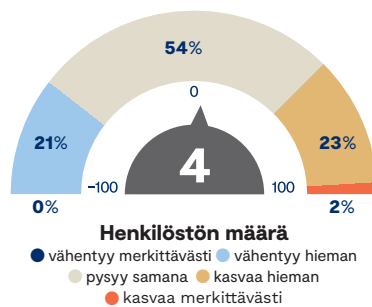
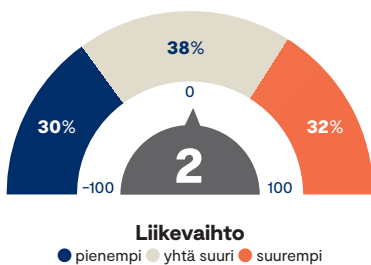
Liikevaihto-odotusten suhteen alalla vallitsee kaksija-koisuus: 32 prosenttia odottaa liikevaihdon olevan viime vuotta parempi ja kaksi prosenttiyksikköä vähemmän arvioi sen jäävän heikommaksi. Kannattavuuden suhteen reilu puolet odottaa sen pysyvän viimevuotisella tasolla. Rekrytointinäkyvät ovat heikentyneet syksystä, mutta edelleen noin neljännes yrityksistä rekrytoi lisää henkilöstöä.

Suurimpia pullonkauloja alalla ovat riittämätön kysyntä, jännittynyt geopoliittinen tilanne sekä rahoituksen sa-tavuus.



Saldoluvut  
 ● Henkilöstö ● Tilauskanta ● Liikevaihto ● Tunnelma

”Nyt on aikaa kehittää omaa toimintaa, toki niin, ettei siihen tarvitse investoida paljon. Vaikeat ajat pakottavat ja puskevat kokeilemaan uutta rohkeasti. Tämä on tietenkin hyvä asia. Kun nousu alkaa, on valmiina uusia malleja, mitä toteuttaa. AI tuo omat haasteensa, mutta myös mahdollisuutensa.”

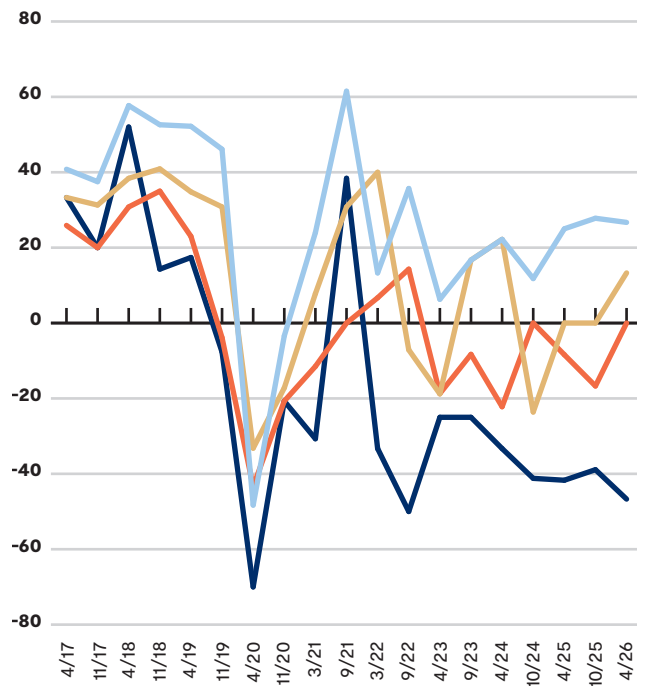


# Kauppa

Kaupan alalla on nähtävissä pientä suhdanteen vahvistumista, mutta kuluttajien epävarmuus haastaa positiivisen kehityksen jatkumisen. Riittämätön kysyntä näkyykin aloista selvimmin kaupassa, ja peräti 73 prosenttia vastaajista nostaa sen toimintaansa rajoittavaksi tekijäksi. Tunnelma kaupan alalla on jatkunut synkkänä saldoluvun ollessa -46. Kaupan ala onkin toimialoista pessimistisin.

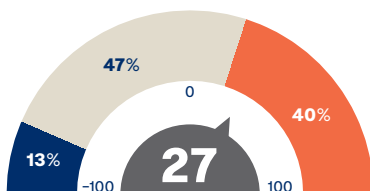
Kaupan alan investoinnit ovat jäätyneet syksyn näkymistä, ja 47 prosenttia vastaajista kertoo investoivansa vähemmän kuin viime vuonna. Liikevaihto-odotuksissa kauppa on pysytellyt samalla tasolla edelliseen mittaukseen nähden, ja 40 prosenttia vastaajista odottaa liikevaihtonsa ylittävän viime vuoden liikevaihdon. Kannattavuuteen tämä ei peilaudu, sillä viidennes arvelee kannattavuutensa heikkenevän.

Rekrytointinäkyvät ovat piristyneet syksystä ja joka viides palkkaa lisää henkilöstöä. Tilauskannan suhteen kaupassa vallitsee kahtiajakoinen tunnelma. Kuitenkin reilusti yli puolet kaupan alan yrityksistä, 57 prosenttia, kertoo tilauskantansa olevan samalla tasolla kuin vuosi sitten.



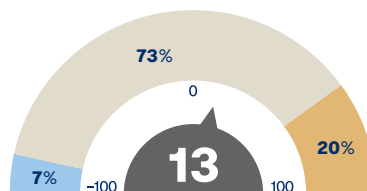
Saldoluvut

Henkilöstö Tilauskanta Liikevaihto Tunnelma



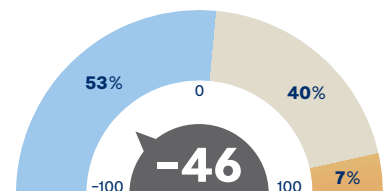
Liikevaihto

● pienempi ● yhtä suuri ● suurempi



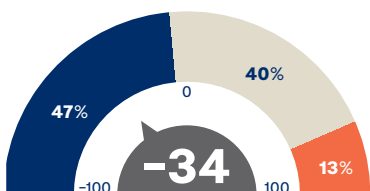
Henkilöstön määrä

● vähentyy merkittävästi ● vähentyy hieman  
● pysyy samana ● kasvaa hieman  
● kasvaa merkittävästi



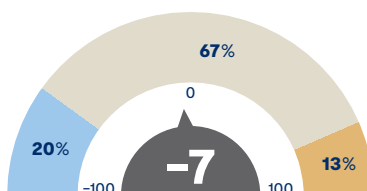
Yleinen tunnelma

● erittäin pessimistinen ● pessimistinen ● normaali  
● optimistinen ● erittäin optimistinen



Investoinnit

● pienempi ● yhtä suuri ● suurempi



Kannattavuus

● heikkenee paljon ● heikkenee  
● pysyy ennallaan  
● paranee ● paranee paljon

**KAUPPAKAMARI  
HANDELSKAMMAREN**

Tämä talouskatsaus tarkastelee tilannetta keväällä 2026 Pohjanmaan kauppakamarin alueella. Alue on sama kuin Pohjanmaan Elinvoimakeskuksen alue ja käsittää Pohjanmaan ja Keski-Pohjanmaan maakunnat. Talouskatsaus perustuu Pohjanmaan kauppakamarin Business Panelin aineistoon. Kysely toteutettiin 9.–14.4.2026 kauppakamarin jäsenyritysten keskuudessa. Kyselyyn vastasi kaikkiaan 162 yritystä ja vastausprosentti oli 17.



Laaja kuvasarja Business Panelista on katsottavissa kotisivuiltamme  
<https://www.ostro.chamber.fi/category/tilastot/>